



entwicklungsbüro.

BERATERPROFIL

Dipl.-Ing. Steffen Neumann

**Projekt-Manager
Organisations-Berater
Senior-Consultant
Business-Coach
Agile-Coach**

Ansprechpartner

ENTWICKLUNGSBÜRO
c/o Emma-Heintz-Straße 6a
07745 Jena

www.entwicklungsbuero.net

Dipl.-Ing. Steffen Neumann

mobile: +49 (0)171 6543783

e-mail: info@entwicklungsbuero.net

Angaben zur Person und Ausbildung

Persönliche Angaben	
Geburtsjahr	1961
Dienstszitz	Jena
Berufsbezeichnung	Dipl.- Ing. (TU) Informationstechnik/Elektrotechnik

Ausbildung	
Ausbildung	Studium der Informationstechnik an der Sektion Elektrotechnik der Technischen Universität Dresden
Beruflicher Werdegang	<ul style="list-style-type: none"> - Leitung Abteilung Mikroelektronik und Kommunikationssysteme EKG - Leitung Abteilung Zählsysteme OTEV-AG - Leitung Abteilung Zählsysteme TEAG - Prokurist ZSG GmbH - Geschäftsführer IPR GmbH - Leitung Geschäftsbereich Zähler-Service ENSECO GmbH - Leitung Geschäftsbereich Unternehmensstrategie- und Personalentwicklung ENSECO GmbH - Dozent für Gründungsmanagement und Businessplan Gutachter - Leitung der Fachschule für Augenoptik, Biotechnik und Lasertechnik - Dozent und wissenschaftlicher Mitarbeiter für die Themengebiete Wirtschaft, Unternehmensführung, Informationstechnik, Gesundheitsmanagement, wissenschaftliches Arbeiten, Qualitätsmanagement und Soft-Skills an Fach- und Hochschulen in Meister, Bachelor und Masterstudiengängen - Leitung Interdisziplinäres Kompetenzzentrum für Augenoptik und Optometrie, Interdisziplinäres Kompetenzzentrum für Gesundheit und Netzwerk für betriebliches Gesundheitsmanagement - Dozent und Coach in der Fort- und Weiterbildung für Mitarbeitende und Führungskräfte in Organisation, Kommunikation, Konfliktmanagement, Rhetorik und Führung - Projektmanager, Integrationsmanager, Senior Consultant und Coach in verschiedenen Produktions- und Dienstleistungsunternehmen
Fort- und Weiterbildung	<ul style="list-style-type: none"> - Professional SCRUM-Master, PRINCE2 Projekt Manager, Themenzentrierte Interaktion (TZI), ... - Management, Wirtschaft, Recht, Personal, Führung, Kommunikation, Rhetorik, Konfliktmanagement, Projektmanagement, ...

Kenntnisse und Erfahrungen

Kenntnisse	
Branchen	<ul style="list-style-type: none"> - Energie (Strom, Gas, Wasser, Prüfstellen) - Technologie (Biotechnik, Photonik, Optik, IT) - Dienstleistung (Entwicklung, Marketing, Verkauf, Gesundheit, Soziales) - Aus- und Fortbildung (Fachschulen, Hochschulen, Akademien)
Funktionen	<ul style="list-style-type: none"> - Verantwortlicher für Geschäftseinheiten zur Entwicklungs-, Produktions-, Vertriebs- und Service-Centern und Leitung von Laboren und gesetzlich benannten Stellen zur Qualitätssicherung von technischen Systemen - Verantwortlicher für Analyse, Strukturierung, Aufbau, Zulassung und Durchführung von Aus- und Weiterbildungsgängen - Verantwortlicher für Planung, Bewertung, Strategie, Design, Struktur, Organisation, Begleitung, Management, Umsetzung, Qualitätssicherung Governance Review und Ergebnisdokumentation von Projekten - Verantwortlicher für Integrations- und Changemanagement inkl. Analyse organisatorischer, prozessualer und kapazitiver Auswirkungen zur Sicherstellung der Planungs- und Umsetzungsintegrität - Verantwortlicher und Coach für agile Projekte, deren Durchführung und Erfahrungstransfer
Arbeitsmethoden und Werkzeuge	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnose: Black-Box, Mind-Map, Morphologie, Venn-Diagramm, etc. - Analyse: ERD, SWOT, PEST, Five Forces, Garrett, UML, etc.
Managementverfahren und Werkzeuge	<ul style="list-style-type: none"> - Führung: PM-Radar, Nutzwertanalyse, Vromm Yetton, etc. - Projekte: SCRUM, PRINCE2, V-Modell XT, Gantt-Chart, Six-Sigma, etc.
Betriebssysteme	<ul style="list-style-type: none"> - MS-WINDOWS - MacOS
Standard-Software	<ul style="list-style-type: none"> - MS-Office, MS-Project, MS-Sharepoint, MS-Teams, Jira, Confluence, etc.
Erfahrungen	
Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> - Analyse und Maßnahmenumsetzungen im Gesundheitsmanagement - Strukturierung, Entwicklung und Management von Bildungsgängen - Organisations-, Personal-, Team- und Führungskräfteentwicklung - Strategieanalyse und Machbarkeitsbewertung - Strukturierung und Architekturbegleitung - Umsetzungs-, Test- und Release-Management - Roll-Out Management und Cut-Over-Planung - Projekt-, Change- und Integrationsmanagement - Technisches- und Task-Force Management
Spezifische Erfahrungen (IT)	<ul style="list-style-type: none"> - Erfahrungen im SAP-Umfeld, insbesondere in Projekten mit SAP ECC, S/4 HANA, EAM, IS-U, PM, BW, etc. in der Strategieanalyse, Machbarkeitsbewertung und Umsetzungsbegleitung - Business Analyse, Design und Dokumentation von Geschäftsprozessen im Rahmen von Digitalisierungs- Transformations- und Implementierungsprojekten
Spezifische Erfahrungen (Struktur und Prozesse)	<ul style="list-style-type: none"> - Analyse und Maßnahmenumsetzungen bei Energieversorgern, Netzbetreibern und Dienstleistungsgesellschaften für die Energiebranche - Leitung und Steuerung von energiewirtschaftlichen Geschäftsprozessen, Organisationseinheiten in den Bereichen Smart-Metering, Work-Force-Management, Servicemanagement, Kundenservice, Zähler- und Messwesen, technisches Qualitätsmanagement, Prüfstellenwesen/DKD-Labore/PTB-Zulassungen, Zähler- und Messsystementwicklung, Dienstleistersteuerung und Shared-Service Einheiten - Analyse, Konzeption, Aufbau, Umsetzung und Unterhaltung von Aus- und Weiterbildungsgängen sowie in der Durchführung von Schulungen, Ausbildungen und im Coaching von Schülern, Studenten, Mitarbeitern und Führungskräften in Unternehmen