



entwicklungsbüro.

# BERATERPROFIL

**Dipl.-Ing. Steffen Neumann**

**Projekt-Manager  
Organisations-Berater  
Senior-Consultant  
Business-Coach  
Agile-Coach**

## **Ansprechpartner**

ENTWICKLUNGSBÜRO  
Coppitzer Weg 25b  
07745 Jena

[www.entwicklungsbuero.net](http://www.entwicklungsbuero.net)

Dipl.-Ing. Steffen Neumann

mobile: +49 (0)171 6543783

e-mail: [info@entwicklungsbuero.net](mailto:info@entwicklungsbuero.net)

## Angaben zur Person und Ausbildung

Persönliche Angaben	
Geburtsjahr	1961
Dienstszitz	Hamburg
Berufsbezeichnung	Dipl.- Ing. (TU) Informationstechnik/Elektrotechnik

Ausbildung	
Ausbildung	Studium der Informationstechnik an der Sektion Elektrotechnik der Technischen Universität Dresden
Beruflicher Werdegang	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Leitung Abteilung Mikroelektronik und Kommunikationssysteme EKG</li> <li>- Leitung Abteilung Zählsysteme OTEV-AG</li> <li>- Leitung Abteilung Zählsysteme TEAG</li> <li>- Prokurist ZSG GmbH</li> <li>- Geschäftsführer IPR GmbH</li> <li>- Leitung Geschäftsbereich Zähler-Service ENSECO GmbH</li> <li>- Leitung Geschäftsbereich Unternehmensstrategie- und Personalentwicklung ENSECO GmbH</li> <li>- Dozent für Gründungsmanagement und Businessplan Gutachter</li> <li>- Leitung der Fachschule für Augenoptik, Biotechnik und Lasertechnik</li> <li>- Dozent und wissenschaftlicher Mitarbeiter für die Themengebiete Wirtschaft, Unternehmensführung, Informationstechnik, Gesundheitsmanagement, wissenschaftliches Arbeiten, Qualitätsmanagement und Soft-Skills an Fach- und Hochschulen in Meister, Bachelor und Masterstudiengängen</li> <li>- Leitung Interdisziplinäres Kompetenzzentrum für Augenoptik und Optometrie, Interdisziplinäres Kompetenzzentrum für Gesundheit und Netzwerk für betriebliches Gesundheitsmanagement</li> <li>- Dozent und Coach in der Fort- und Weiterbildung für Mitarbeitende und Führungskräfte in Organisation, Kommunikation, Konfliktmanagement, Rhetorik und Führung</li> <li>- Projektmanager, Integrationsmanager, Senior Consultant und Coach in verschiedenen Produktions- und Dienstleistungsunternehmen</li> </ul>
Fort- und Weiterbildung	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Professional SCRUM-Master, PRINCE2 Projekt Manager, Themenzentrierte Interaktion (TZI), ...</li> <li>- Management, Wirtschaft, Recht, Personal, Führung, Kommunikation, Rhetorik, Konfliktmanagement, Projektmanagement, ...</li> </ul>

## Kenntnisse und Erfahrungen

Kenntnisse	
Branchen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Energie (Strom, Gas, Wasser, Prüfstellen)</li> <li>- Technologie (Biotechnik, Photonik, Optik, IT)</li> <li>- Dienstleistung (Entwicklung, Marketing, Verkauf, Gesundheit, Soziales)</li> <li>- Aus- und Fortbildung (Fachschulen, Hochschulen, Akademien)</li> </ul>
Funktionen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verantwortlicher für Geschäftseinheiten zur Entwicklungs-, Produktions-, Vertriebs- und Service-Centern und Leitung von Laboren und gesetzlich benannten Stellen zur Qualitätssicherung von technischen Systemen</li> <li>- Verantwortlicher für Analyse, Strukturierung, Aufbau, Zulassung und Durchführung von Aus- und Weiterbildungsgängen</li> <li>- Verantwortlicher für Planung, Bewertung, Strategie, Design, Struktur, Organisation, Begleitung, Umsetzung, Qualitätssicherung, Ergebnisdokumentation und Management von Projekten</li> <li>- Verantwortlicher für Integrations- und Changemanagement inkl. Analyse organisatorischer, prozessualer und kapazitiver Auswirkungen zur Sicherstellung der Planungs- und Umsetzungsintegrität</li> <li>- Verantwortlicher und Coach für agile Projekte und deren Durchführung und Erfahrungstransfer</li> </ul>
Arbeitsmethoden und Werkzeuge	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnose: Black-Box, Mind-Map, Morphologie, Venn-Diagramm, etc.</li> <li>- Analyse: ERD, SWOT, PEST, Five Forces, Garrett, UML, etc.</li> </ul>
Managementverfahren und Werkzeuge	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Führung: PM-Radar, Nutzwertanalyse, Vromm Yetton, etc.</li> <li>- Projekte: SCRUM, PRINCE2, V-Modell XT, Gantt-Chart, Six-Sigma, etc.</li> </ul>
Betriebssysteme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MS-WINDOWS</li> <li>- MacOS</li> </ul>
Standard-Software	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MS-Office, MS-Project, MS-Sharepoint, MS-Teams, Jira, Confluence, Merlin, etc.</li> </ul>
Erfahrungen	
Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse und Maßnahmenumsetzungen im Gesundheitsmanagement</li> <li>- Strukturierung, Entwicklung und Management von Bildungsgängen</li> <li>- Organisations-, Personal-, Team- und Führungskräfteentwicklung</li> <li>- Strategieanalyse und Machbarkeitsbewertung</li> <li>- Strukturierung, Umsetzungsplanung und Cut-Over-Planung</li> <li>- Umsetzungs-, Test-, Release- und Roll-Out Management</li> <li>- Projekt-, Change- und Integrationsmanagement</li> <li>- Technisches Management und Task-Force Management</li> </ul>
Spezifische Erfahrungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- in der Analyse, Konzeption, Aufbau, Umsetzung und Unterhaltung von Aus- und Weiterbildungsgängen sowie in der Durchführung von Schulungen, Ausbildungen und im Coaching von Schülern, Studenten, Mitarbeitern und Führungskräften in Unternehmen</li> <li>- in der Analyse, im Aufbau, in der Umsetzung und wissenschaftlichen Begleitung von Projekten, Kompetenzteams und Netzwerken zum Gesundheitsmanagement</li> <li>- in der Leitung und Steuerung von energiewirtschaftlichen Geschäftsprozessen, Organisationseinheiten und Projekten in den Bereichen Smart-Metering, Work-Force-Management, Kundenservice, Zähler- und Messwesen, technisches Qualitätsmanagement, Prüfstellenwesen/DKD-Labore/PTB-Zulassungen, Zähler- und Messsystementwicklung, Dienstleistersteuerung und Shared Services Einheiten</li> <li>- im Releasemanagement / Testmanagement / Integrationsmanagement / Rollout-Management / Task-Force-Management in unternehmensübergreifenden Digitalisierungsprojekten</li> </ul>