

Projekte

(Auszug aus ausgewählten Themengebieten)



entwicklungsbüro.

Projekt (COACHING)	Beratung und Begleitung von Projektleitungen und Teams in der Einführung und Anwendung agiler Projektmanagementmethoden
Kunde	E.ON AG
Zeitraum	2011 – 2022
Tätigkeiten	- operative und strategische Unterstützung bei der Etablierung agiler Methoden - Weiterentwicklung, Qualitätssicherung und Evaluation des Programms
Rolle	Agile-Coach
Projekt (FORTBILDUNG)	Fort- und Weiterbildung, Begleitung, und Beratung von Führungskräften und Mitarbeitern
Kunde	Diakonie Weimar Bad Lobenstein
Zeitraum	2010 – 2013
Tätigkeiten	- Konzeption und Durchführung von Führungskräfteentwicklungsprogrammen - Weiterentwicklung, Qualitätssicherung und Evaluation des Programms
Rolle	Projektleitung
Projekt (AUSBILDUNG)	Konzeption, Aufbau und Zulassung von Fortbildungsstudiengängen für Bachelor, Master (MBA) für Optometrie und Gesundheitsmanagement
Kunde	Ernst-Abbe-Hochschule Jena
Zeitraum	2010 – 2013
Tätigkeiten	- Analyse, Curriculaufbau, Organisation und Durchführung von Studiengängen - Weiterentwicklung, Qualitätssicherung und Evaluation
Rolle	Projektleitung, wissenschaftlicher Mitarbeiter, Dozent
Projekt (MANAGEMENT)	operatives und strategisches Management von Technologie, Personal und Organisationsprojekten
Kunde	E.ON AG
Zeitraum	2009 – 2022
Tätigkeiten	- Organisation, Koordination, Leitung und Qualitätssicherung von Projekten - Etablierung von Strukturen und Methoden in Management und Organisation
Rolle	Projektleitung
Projekt (ORGANISATION)	Strategie, Struktur und Prozessentwicklung für die organisatorische Neupositionierung des Asset Managements
Kunde	Stadtwerke Wedel
Zeitraum	2008 – 2009
Tätigkeiten	- Analyse von Strategie, Struktur- und Prozesslandschaften - Planung und Durchführung von Organisationsveränderungsprozessen
Rolle	Projektleitung
Projekt (KULTUR)	Analyse, Neufokussierung und Durchführung von Kulturwandel und Leitbildentwicklungsprozessen
Kunde	Staatliches berufsbildendes Schulzentrum Jena
Zeitraum	2004 – 2009
Tätigkeiten	- Begleitung von Neufokussierungs- und Wertewandelprozessen - Planung, Durchführung und Etablierung eines Kultur- und Leitbildprozesses
Rolle	Projektleitung
Projekt (MERGER)	Fusion ZSG GmbH und EBIT GmbH zur ENSECO GmbH
Kunde	E.ON Bayern AG
Zeitraum	2000 – 2001
Tätigkeiten	- Fusionsvorbereitung und Durchführung - Anpassung der Geschäftsprozesse und Unternehmensstrategie
Rolle	Prokurist
Projekt (VERTRIEB)	Aufbau einer Vertriebsgesellschaft als Tochterunternehmen für den weltweiten Vertrieb von elektronischen Energiezählsystemen
Kunde	ZSG GmbH / IPR GmbH
Zeitraum	1998 – 2001
Tätigkeiten	- Planung, Entwicklung und Leitung einer Vertriebsgesellschaft - Aufbau eines internationalen Vertriebspartner Netzwerks
Rolle	Geschäftsführer

Projekte

(Auszug aus ausgewählten Themengebieten)



entwicklungsbüro.

Projekt (FERTIGUNG)	Überführung einer Baureihe für elektronische Zählsysteme mit Partnern in die Serienfertigung
Kunde	ZSG GmbH
Zeitraum	1998 – 2000
Tätigkeiten	- Aufbau Fertigung in Dongguan und Qualitätssicherung in Hong Kong (China) - Aufbau einer Entwicklungskooperation in Markham (Kanada)
Rolle	Projektleitung
Projekt (ENTWICKLUNG)	Aufbau eines Teilbetriebes für Forschung und Entwicklung, Musterbau und Produktionsvorbereitung für Zählsysteme
Kunde	ZSG GmbH
Zeitraum	1998 – 2000
Tätigkeiten	- Aufbau eines Forschungs- und Entwicklungsbereiches in Berlin - Entwicklung elektronischer, fernauslesbarer Haushaltszähler und Patentschutz
Rolle	Projektleitung
Projekt (MONTAGE)	Überführung einer Montagelinie mechanischer Zähler für den ungarischen Markt
Kunde	E.ON Bayern AG
Zeitraum	1999 – 2000
Tätigkeiten	- Planung, Überführung und Aufbau der Endfertigung nach Karcag / Ungarn - Betriebsaufnahme der Produktion mechanischen Siemens-Elektrizitätszählern
Rolle	Projektleitung
Projekt (EXPANSION)	Übernahme des technischen Zählerwesens eines europäischen Regionalversorgers und Gründung einer Tochtergesellschaft
Kunde	E.ON Bayern AG
Zeitraum	1998 – 1999
Tätigkeiten	- Übernahme und Outsourcing des Zählerwesens von ZCE Kft. - Aufbau einer Tochtergesellschaft ZSG Kft. Karcag
Rolle	Projektleitung
Projekt (INSOURCING)	Übernahme des Messwesens eines deutschen Regionalversorgers und Aufbau eines regionalen Service-Centers
Kunde	ZSG GmbH
Zeitraum	1997 – 1998
Tätigkeiten	- Übernahme und Outsourcing des Zählerwesens der Pfalzwerke AG - Aufbau eines neuen, regionalen Zähler-Service-Centers Pfalz
Rolle	Projektleitung
Projekt (OUTSOURCING)	Ausgliederung der technischen Dienste und der Prüfstelle für Elektrizitätsmessgeräte in ein Shared-Service-Center
Kunde	TEAG AG
Zeitraum	1995 – 1996
Tätigkeiten	- Planung, Durchführung und Leitung des Outsourcingprozesses - Gründung und Aufbau des Shared-Service-Centers ZSG GmbH
Rolle	Projektleitung, Prokurist
Projekt (STRUKTURIERUNG)	STRUKTURIERUNG: Neustrukturierung des Zähler- und Messwesens in Thüringen für den Regionalversorger
Kunde	OTEV AG
Zeitraum	1994 – 1995
Tätigkeiten	- Neustrukturierung des Zähler- und Messwesens - Einrichtung zentraler Dienste und dezentraler Vor-Ort-Services
Rolle	Projektleitung
Projekt (QUALITÄT)	Aufbau, Zusammenschluss und Betrieb von staatlich anerkannten Prüfstellen und Prüflaboren des deutschen Kalibrierdienstes
Kunde	TEAG AG
Zeitraum	1995 – 2000
Tätigkeiten	- Aufbau und Organisation von staatlich anerkannten Prüfstellen - Leitung von Prüfstellen und DKD-Laboren zur Qualitätssicherung von Geräten
Rolle	Prüfstellenleiter, DKD-Laborleiter